

Royaume du Maroc
Le Premier Ministre
Agence pour la Promotion
et le Développement Economique et
Social de la Préfecture et des Provinces
de la Région de l'Oriental du Royaume

Région de l'Oriental

Développement de l'Oriental une démarche d'Intelligence Economique Régionale

Sommaire

A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. État des lieux à la veille de l'Initiative Royale pour le Développement de la Région de l'Oriental

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région de l'Oriental

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro-méditerranéen

Innovation institutionnelle



**Loi 12-05 2006 portant sur la
création de l'Agence de
Promotion et de Développement
Economique et Social de la
Préfecture et des Provinces de
la Région Orientale du Royaume**

Mission et Stratégie d'intervention de l'Agence de l'Oriental

MISSIONS

- Etudier et Proposer des programmes de développement, y compris la création de zones franches.
- Assister les collectivités locales.
- Suivre pour le compte de l'Etat et des collectivités locales, la mise en œuvre des programmes socio économiques.
- Mobiliser les financements, promouvoir l'emploi et assister les PME et les MRE dans la réalisation des projets d'investissement.
- Promouvoir la Région à travers des programmes de Marketing Territorial et de communication appropriés.



Missions générales et de soutien

A. Présentation de la Région de l'Oriental

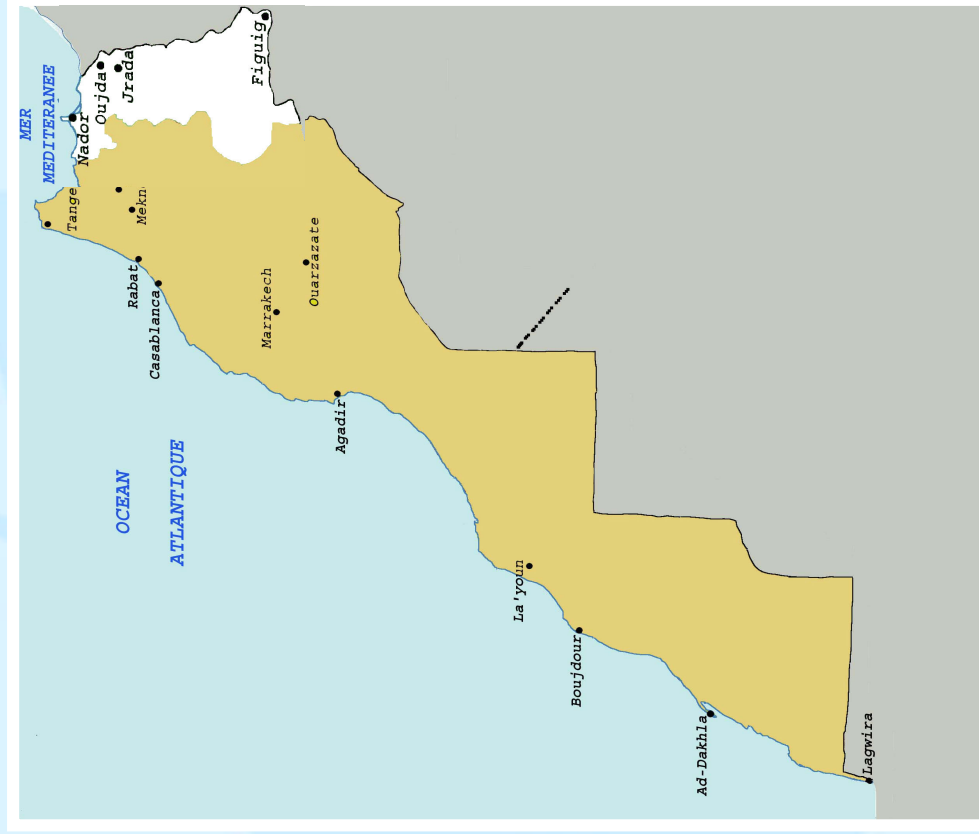
B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

A. Présentation de la Région de l'Oriental



• Superficie: 82.820 Km²

(11,6% de la superficie nationale)

• Population: 1.9180.094 habitants

• Jeunes de moins de 25 ans: 57%



AGENCE DE

L'ORIENTAL

A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

A. Présentation de la Région de l'Oriental



A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

B

État des lieux à la veille de l'Initiative Royale

pour le Développement de la Région de l'Oriental

Une région dans une situation de décrochage économique

- **Décrochage économique:**
 - [Croissance du PIB et PIB/hab inférieurs à la moyenne](#)
 - [Industrie: chute de la part de la région](#)
 - [Agriculture: maintien de la part de la région](#)
- **Indicateurs sociaux préoccupants:**
 - [Faible taux d'activité et taux de chômage élevé](#)
 - [Pouvoir d'achat médiocre \(Dépense/tête inférieur à la moyenne\)](#)
 - [Taux de pauvreté élevé dans 60% des communes de la région](#)
- **Insuffisance des investissements:**
 - [Effort d'investissement productif inférieur à la moyenne](#)
 - [Insuffisance des investissements communaux](#)

A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

B

État des lieux à la veille de l'Initiative Royale

pour le Développement de la Région de l'Oriental

- Démographie :
 - Dépeuplement relatif qui s'explique par la baisse en milieu rural et la forte propension à émigrer, d'où une faible densité de population
- Déséquilibres territoriaux :
 - Exportations de facteurs de production et de matières premières valorisables sur place (flux incontrôlés)
 - Dysfonctionnement économiques et sociaux (problématique frontalière et insertion des jeunes dans l'économie locale)

Décrochage durable avec des conséquences incertaines



AGENCE DE
L'ORIENTAL

A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

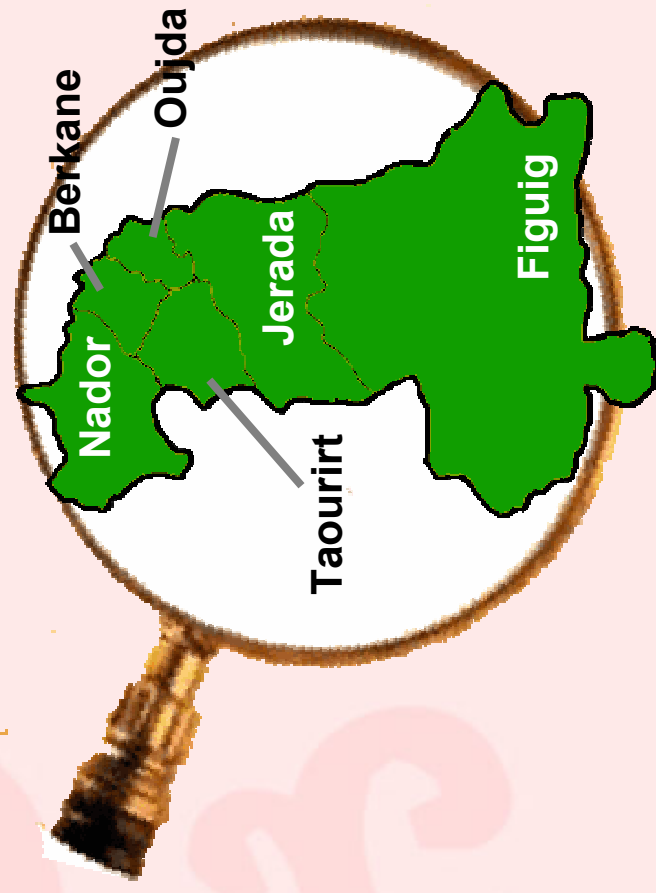
D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

B

État des lieux à la veille de l'Initiative Royale pour le Développement de la Région de l'Oriental

Dépasser l'impasse frontalière



AGENCE DE

L'ORIENTAL

A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

C ■ Région de l'Oriental

L'Initiative Royale pour le Développement de la Région de l'Oriental

Ouverture de l'Oriental sur l'Europe et la Méditerranée

« Soucieux de manifester concrètement Notre haute sollicitude pour cette Région qui recèle d'importantes potentialités et des ressources humaines industrielles et fortement motivées, Nous avons décidé de lancer une Initiative Royale pour le Développement de la Région de l'Oriental.»

Extrait du Discours Royal prononcé à Oujda le 18 mars 2003

Amélioration de l'infrastructure économique et financière

Amélioration du cadre de vie

Lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale

Développement des pôles de compétence et de compétitivité

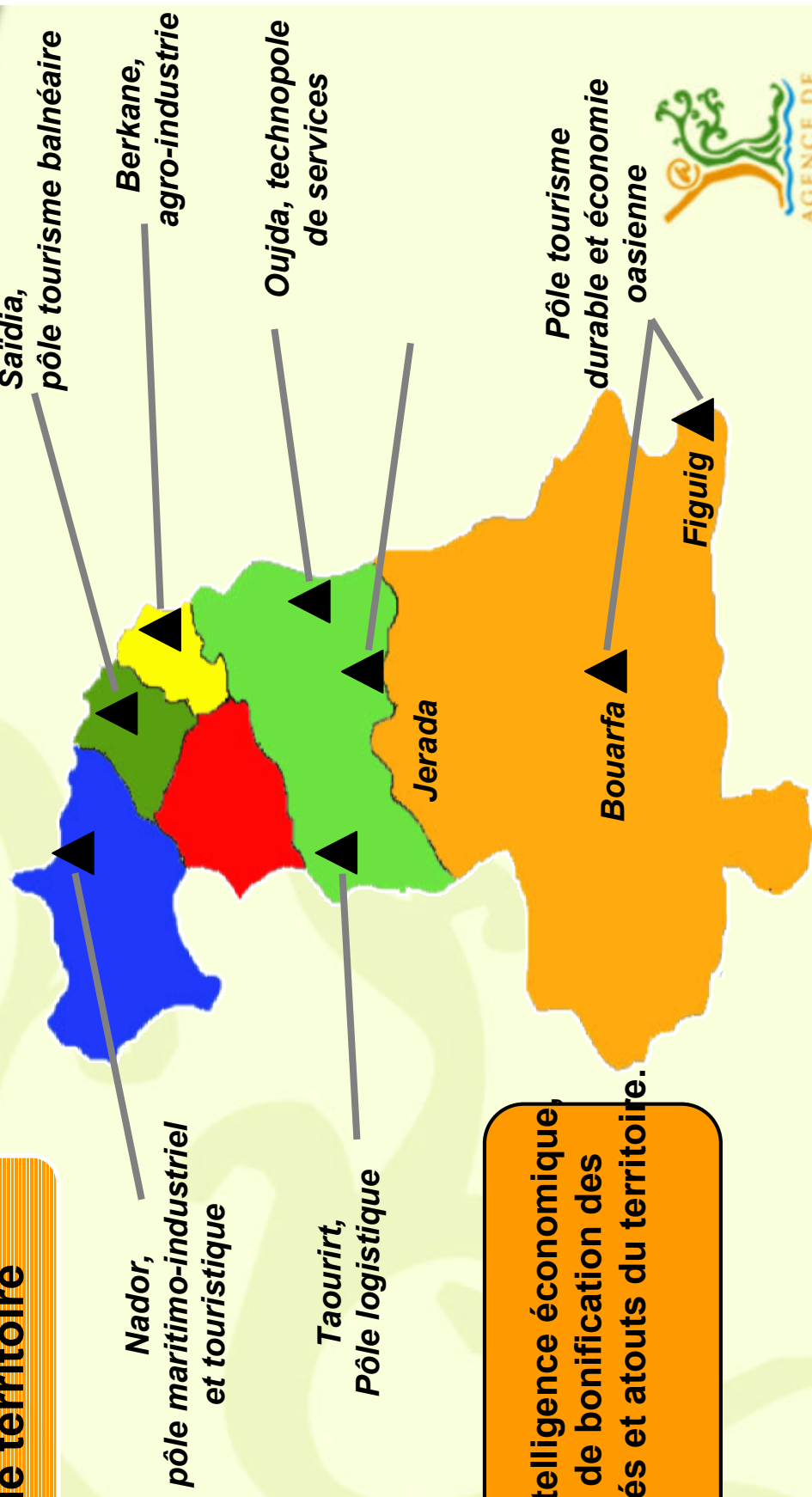


L'ORIENTAL

- A. Présentation de la Région de l'Oriental
- B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...
- C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...
- D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental
- E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

C ■ Région de l'Oriental

**Réinventer
le territoire**



L'intelligence économique, outil de bonification des spécificités et atouts du territoire.

C

L'Initiative Royale pour le Développement de la Région de l'Oriental

Projets structurants	Total en Millions de DH
Autoroute Fès-Oujda	9 125
Chemin de fer Taourirt-Nador	2 244
Dédoublage de la route Oujda-Nador	434
Rocade méditerranéenne	1 400
Aéroport de Bouarfa	150
Aéroport Oujda-Angad	650
Requalification urbaine	4 300
Complexe touristique de Saïdia	15 800
Complexe touristique de la Mar Chica	11 000
Sous total	44 172
MED-EST (programmes industriels)	28 700
Port NADOR WEST MED	20 000
Total	93 803

**Initiative Royale
de Développement
de l'Oriental :**

**+ de 9 Milliards
d'Euros de
projets**



AGENCE DE
L'ORIENTAL

C.

Création de nouveaux pôles industriels et énergétiques



Positionnement technologique et industriel innovant pour l'Oriental

Clean Park à Oujda

(PMEs environnement et industries propres)

450 MW
Ain Beni Mathar

Nador West Med
Futur Port et Complexe Industriel Commercial et Energétique nouvelle génération

Exemples



A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

D. ■ Stratégie d'Intervention de l'Agence

Développement Régional – Intelligence Economique Territoriale

**Exemple: Sud de l'Oriental,
Cas de Bouarfa – Figuig :**

Enjeux économiques et sociaux

- zone isolée
- Activité économique faible



A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

D.

Stratégie d'Intervention de l'Agence

Objectif à cours terme :

Mobiliser la société civile



Injecter de l'activité économique dans
les zones démunies
(associations relais – micro crédits adaptés)



Activités génératrices de revenus
et de développement



A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

D.

Stratégie d'Intervention de l'Agence

Mode d'intervention :

Exemple: Sud de l'Oriental, Cas de Bouarfa – Figuig :

3 associations relais sélectionnées

ACAF

Association des Coopératives Agricoles de Figuig

ABD

Association Bouanane pour le Développement

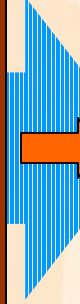
AMAL

Association Marocaine pour l'Appui au Développement Local



44 associations locales

Élevage - Artisanat - Commerce - Services



270 projets financés

Montant global : 3.784.900 DH

Dont Agence:2.703.500 DH

Promotion des AGRD : une démarche participative

Exemple

Dans 2 communes frontalières (Bouanane et Aïn Chouater),

Coût global des projets: 781.994 DH
dont porteurs de projets 333.835 DH,
(42%)



AGENCE DE L'ORIENTAL

A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

D.

Stratégie d'Intervention de l'Agence

Objectif à moyen et long terme : Filières adaptées



Projet ONUDI – Agence de l'Oriental



Valorisation des produits du terroir

Renforcement des capacités des acteurs locaux en matière de production - traitement et commercialisation des produits du terroir



- Vers la durabilité et l'insertion dans l'économie régionale
- Emergence de filières

A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

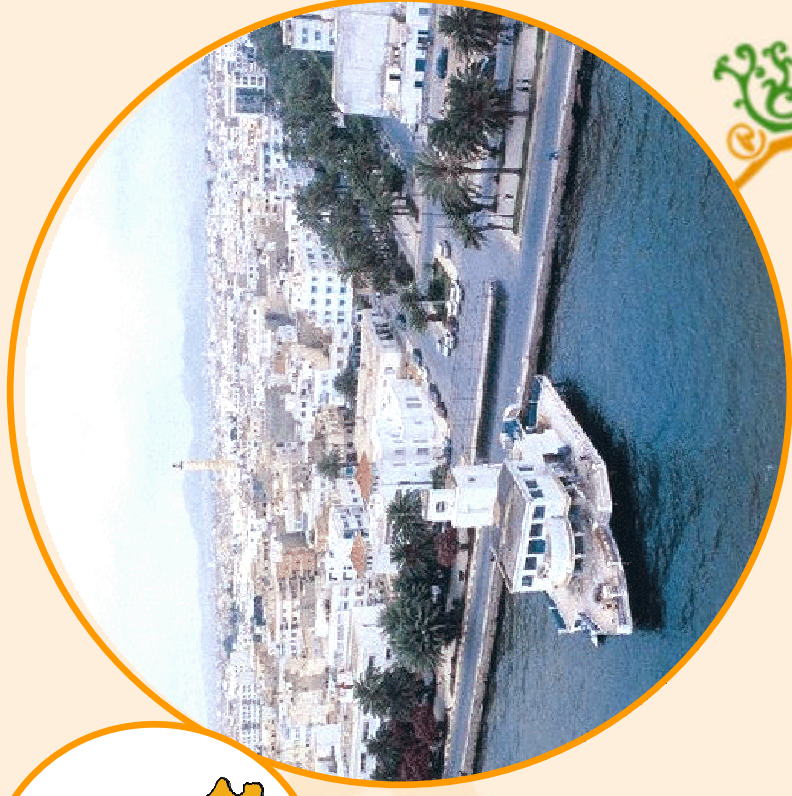
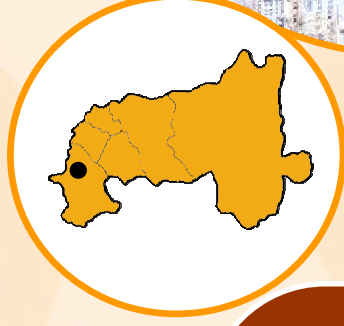
D. ■ Stratégie d'Intervention de l'Agence

Développement Régional – Intelligence Economique Territoriale

**Exemple: Nord de l'Oriental,
Cas de Nador :**

Enjeux économiques et sociaux

- Proximité avec Melilla et impact sur les phénomènes de migration. Produit d'appel puissant. « Désir d'Europe ». Économie informelle.
- Problématique de l'enclavement ethnique, fracture socio culturelle, d'où un enjeu d'insertion de Nador dans l'ensemble régional et national



A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

D. Stratégie d'Intervention de l'Agence

Mode d'intervention par les grands projets structurants:

Projet Mar Chica

Un projet structurant pour associer l'identité euro-méditerranéenne de Nador

Vers la création
d'un pôle
MED EST



A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

D. ■ Stratégie d'Intervention de l'Agence

Mode d'intervention : Un nouveau projet urbain Requalification urbaine de Nador et traitement des fractures culturelles et sociales par l'animation

- La symbolique du poste frontalier (mise à niveau avec celui de Melilla)

- Nouvelle voie ferrée traversant Nador et la reliant avec le réseau national.

- La symbolique culturelle : un festival international pour Nador à vocation euro-méditerranéenne



A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

D. Stratégie d'Intervention de l'Agence

Promotion de l'image de la région et impact social, économique et culturel

Mission essentielle de l'Agence à cette phase de développement économique de la Région

Construire une image renouvelée et positive

Promotion économique et sociale de la Région

Objectifs

1. Améliorer l'attractivité de la Région (investissements, création d'entreprises...
2. Rétablir la confiance de la population locale en son avenir
3. S'approprier un nouveau destin prometteur, fondé sur le potentiel de développement entre les deux rives de la méditerranée



A. Présentation de la Région de l'Oriental

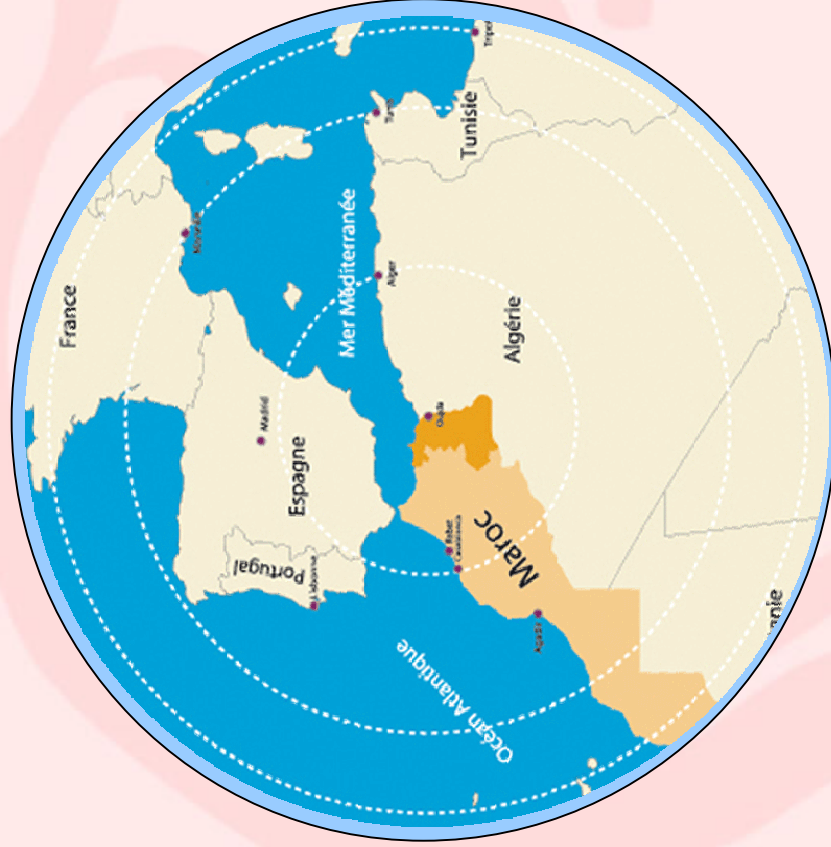
B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

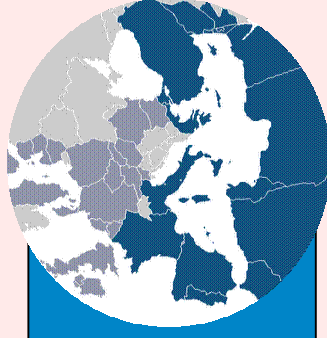
E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro-méditerranéen



Préparer la Région à l'accord d'association avec l'UE



Positionner la Région comme un partenaire crédible et visible dans le cadre des échanges euro-méditerranéens (par ex : dans la perspective du projet de « l'Union pour la Méditerranée »)



AGENCE DE

L'ORIENTAL

A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

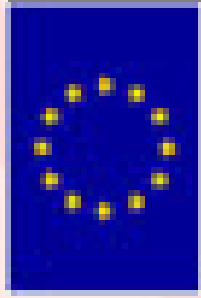
C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

E. L'Oriental, une région
partenaire dans l'espace
euro-méditerranéen

Projets en cours : Jumelage institutionnel



Objectifs :

Projet "jumelage institutionnel" dans le cadre de l'appui à la mise à niveau institutionnelle des administrations marocaines, en vue de l'entrée en vigueur de l'accord d'association Maroc-UE.

Résultats attendus :

Renforcer l'organisation et les capacités de gestion de l'Agence. Promouvoir le marketing territorial et les mises en réseaux. Création d'un centre de ressources et de services euro-méditerranéen dans l'Oriental

En projet :

Centre de ressources
et de services
euro-méditerranéen



AGENCE DE
L'ORIENTAL

A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro...

E. L'Oriental, une région partenaire dans l'espace euro-méditerranéen

Promotion du partenariat et mobilisation des financements

Coopérations engagées :

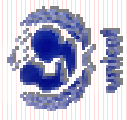
avec des organisations Internationales



UE: Jumelage institutionnel



CNUCED: Marketing territorial et promotion des IED



UNICEF: Projet « Enfance en milieu rural »



ONUDI: Valorisation des produits du terroir



PNUD: Développement Local Intégré (Délío)

en bilatéral



Junta de Andalucía : promotion des échanges commerciaux



GTZ : migration et développement

Institutions financières nationales et internationales



Banque Populaire



Crédit Agricole



Agence Française de Développement



Agence des Etats-Unis pour le Développement International



AGENCE DE
L'ORIENTAL

A. Présentation de la Région de l'Oriental

B. Etat des lieux à la veille de l'Initiative Royale...

C. L'Initiative Royale pour le Développement de la Région...

D. Stratégies d'intervention de l'Agence de l'Oriental

E. Promotion économique, quelques conclusions

Stratégie d'Intervention de l'Agence

Destination des projets d'implantation

Régions	Taux de citation	Évolution 2006-2007
Casablanca	71%	+8
Tanger	56%	+10
Marrakech	17%	-8
Rabat	15%	-9
Agadir	11%	+2
Oujda - Nador	5%	+1
Tétouan	4%	+1
Fès	3%	-5
Laayoune	2%	-2
Meknès	2%	-1

Total > 100, les interviewés ayant pu donner plusieurs réponses

 ERNST & YOUNG

des résultats encourageants

- Retour de l'investissement dans la région: 20 % du PIB régional en 2003 (inférieur à la moyenne nationale), 34 % en 2007-2008 (supérieur à la moyenne nationale de 24 %)
- Intérêt croissant des grandes enseignes (distribution, nouvelles technologies, tourisme, formation, agro-industrie ...)
- En 2010, la Région sera mise à niveau en matière d'infrastructures (routes, ports, aéroports), en matière de requalification urbaine, de zones d'accueil industriel (Selouane, Technopôle d'Oujda, Agropôle de Madaghd)

Royaume du Maroc
Le Premier Ministre
Agence pour la Promotion
et le Développement Economique et
Social de la Préfecture et des Provinces
de la Région de l'Oriental du Royaume

Région de l'Oriental

Merci pour votre attention