

## L'Intelligence Economique au Maroc



Séminaire Franco-Chinois sur l'intelligence compétitive et l'innovation  
ACFCI- 10-11Mai 2010

*Mounir Rochdi*  
*Directeur de la Veille et des Systèmes d'Information (Cybion)*  
*Fondateur de Veille.ma*

L'IE se met en place dans les années 90 au Maroc

- Protéger et développer les investissements
- Compétitivité Internationale



Rencontre internationale sur le thème :  
**«Intelligence Economique et veille stratégique»**

- Introduction de la discipline de la Veille dans le milieu académique
- Témoignages de démarches



L'association R&D Maroc organise le premier colloque professionnel sur le thème

« **Veille stratégique et compétitivité** »

- Sensibiliser les acteurs publics et privés
- Mettre en relation des experts avec des décideurs

- Création de l'AMIE - Association Marocaine d'Intelligence Economique
- Création du CVS (Centre de Veille Stratégique)
- Lancement de Veille.ma
- Développement du pôle Veille de l'IMIST (Institut Marocain de l'Information Scientifique et Technique)
- Barid Al Maghreb (la poste Marocaine) développe son dispositif de Veille et d'Innovation

- Organisation des premières annuelles de l'AMIE sur l'Intelligence Territoriale.
- Plusieurs entreprises marocaines se dotent d'un « vrai » dispositif de Veille : CDG, Maroc Telecom, ONCF...
- Plusieurs banques se dotent d'un département de Veille et d'Intelligence Economique. Ex : Centre d'IE de la BMCE Bank.
- Les outils et les plate-formes de Veille tissent leurs toiles : AMI, KBCrawl, Digimind,...

- Mise en place des Centres Régionaux d'Investissement – CRI
  - Guichet unique
  
- Les agences de développement au cœur de l'IE.  
Ex. L'Agence de l'Oriental
  - Technopole Agro-alimentaire
  - Zone offshore pour les sociétés de services.
  
- Des formations universitaires en Veille et IE
  - ISCAE, Ecole des Sciences de l'Information, Université Al Akhawayn
  
- Création de l'IRES - Institut Royal des Etudes Stratégiques

- Le Centre National de Documentation (CND) lance le bouquet de portails thématiques de veille « Maraacid »
  - Tourisme, Energie et Mines, Pauvreté et Précarité, Conjoncture, Artisanat, Commerce, Enseignement, Education et Formation, Industrie, Agriculture, Pêche, Habitat, Logement et Urbanisme
  - *Bientôt* : Emploi Travail, Economie de services, Environnement, Equipements et infrastructures, Nouvelle économie, Recherche et développement, Transport, Santé, Culture, Droit et Justice, Information et communication, Sports et loisirs
- Mise en place d'un Comité de Veille Stratégique.
  - Anticiper les répercussions de la crise sur les secteurs d'activité les plus menacés.
  - Proposer au gouvernement une série de mesures d'urgence destinées à atténuer l'impact.
  - Première réunion en février 2009.
  - Exemples d'action : «CAP 2009» doté d'une enveloppe de 400 millions de dirhams (36M€); Gratuité des transferts d'argent; amélioration des formations professionnelles, etc.
- Des appels d'offres pour la mise en place de dispositifs avancés de Veille.



- Apprendre des expériences menées (même celles qui n'ont pas abouti)
- Mieux impliquer les CRI dans l'Intelligence Territoriale.
- Mieux évaluer les besoins avant la mise en place.
- Ne pas « importer » une démarche d'IE étrangère mais plutôt s'adapter au contexte du pays.
- Sensibiliser et accompagner les PME-PMI dans la démarche Veille.

Observez cette liste et dites la COULEUR de  
chaque mot, pas le mot lui-même

**YELLOW BLUE ORANGE**  
**BLACK RED GREEN**  
**PURPLE YELLOW RED**  
**ORANGE GREEN BLACK**  
**BLUE RED PURPLE**  
**GREEN BLUE ORANGE**

Pourquoi est-ce difficile ?

La partie droite de votre cerveau essaye de dire la  
couleur alors que la partie gauche insiste pour lire le mot.

« *Pour bien faire, mille jours ne sont pas  
suffisants, pour faire mal, un jour suffit  
amplement* »  
*Proverbe chinois*

## Mounir Rochdi



Directeur de la Veille Stratégique



Membre de l'AMIE



Fondateur de Veille.ma

[mounir.rochdi@veille.ma](mailto:mounir.rochdi@veille.ma)